



**מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)**

**דוחות כספיים**  
**ליום 31 בדצמבר 2021**

מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר
3	מאזנים
4	דוחות על הפעילויות
5	דוחות על השינויים בנכסים נטו
6-7	דוחות על תזרימי המזומנים
8-14	באורים לדוחות הכספיים



## דוח רואי חשבון לחברי עמותת מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)

ביקרנו את המאזנים המצורפים של מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.) (להלן - העמותה) לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020 את הדוח על הפעילויות, את הדוח על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלו הינם באחריות הועד המנהל והנהלת העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של בטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישמשו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסים, נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

יהודה ארליך ושות'  
רואי חשבון

תל-אביב, 6 באפריל 2022

**מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)**

**דוח על המצב הכספי**

<b>ליום 31 בדצמבר</b>			
<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>באור</b>	
<b>ש"ח</b>	<b>ש"ח</b>		
			<b>נכסים שוטפים</b>
2,879,638	2,950,678	3	מזומנים ושווי מזומנים
<u>499,956</u>	<u>736,887</u>	4	חייבים ויתרות חובה
3,379,594	3,687,565		
-----	-----		
586,141	457,780	5	<b>רכוש קבוע</b>
-----	-----		
<u>3,965,735</u>	<u>4,145,345</u>		
=====	=====		
			<b>התחייבויות שוטפות</b>
198,584	231,514	6	ספקים ונותני שירותים
<u>2,032,905</u>	<u>2,218,114</u>	7	זכאים ויתרות זכות
2,231,489	2,449,628		
-----	-----		
			<b>התחייבויות לא שוטפות</b>
343,960	262,575	8	בשל סיום יחסי עובד מעסיק, נטו
-----	-----		
			<b>נכסים נטו</b>
			<b>נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה:</b>
804,145	975,362		לשימוש לפעילויות
<u>586,141</u>	<u>457,780</u>		ששימשו לרכוש קבוע
1,390,286	1,433,142		
-----	-----		
<u>3,965,735</u>	<u>4,145,345</u>		
=====	=====		

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

  
 נעם תיבון  
 יו"ר הדיקטוריון

  
 אליאב בליזובסקי  
 חבר דירקטוריון

6 באפריל 2022  
 תאריך אישור הדוחות הכספיים

**מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)**

**דוחות על הפעילויות**

<b>לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>				
<b><u>2019</u></b>	<b><u>2020</u></b>	<b><u>2021</u></b>	<b><u>באור</u></b>	
<b><u>ש"ח</u></b>	<b><u>ש"ח</u></b>	<b><u>ש"ח</u></b>		
				<b><u>מחזור הפעילויות</u></b>
9,986,458	7,846,473	9,223,684		הקצבות עיריית תל אביב יפו
1,255,432	688,361	1,480,508		סיוורים מאורגנים ומודרכים
751,663	494,538	78,678		הכנסות משיתופי פעולה
<u>1,052,608</u>	<u>137,001</u>	<u>124,434</u>		הכנסות אחרות
13,046,161	9,166,373	10,907,304		
-----	-----	-----		
				<b><u>עלות הפעילויות</u></b>
11,509,647	7,591,611	9,327,140	9	הוצאות תפעול
-----	-----	-----		
1,536,514	1,574,762	1,580,164		הכנסות נטו מפעילויות
<u>1,483,182</u>	<u>1,517,679</u>	<u>1,526,757</u>	10	הוצאות הנהלה וכלליות
53,332	57,083	53,407		הכנסות נטו לפני מימון
<u>11,847</u>	<u>9,607</u>	<u>10,551</u>		הוצאות מימון, נטו
41,485	47,476	42,856		הכנסות נטו
=====	=====	=====		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

**מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)**

**דוחות על השינויים בנכסים נטו**

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה			
<u>סה"כ</u>	<u>ששימוש לרכוש קבוע</u>	<u>לשימוש לפעילויות</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
1,342,810	811,881	530,929	<b><u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2019</u></b>
			<b><u>שינויים בשנת 2020</u></b>
47,476	-	47,476	הכנסות נטו לשנה
-	6,072	( 6,072)	שהושקעו בנכסים קבועים
-	<u>( 231,812)</u>	<u>231,812</u>	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
<u>1,390,286</u>	<u>586,141</u>	<u>804,145</u>	<b><u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2020</u></b>
			<b><u>שינויים בשנת 2021</u></b>
42,856	-	42,856	הכנסות נטו לשנה
-	122,623	( 122,623)	שהושקעו בנכסים קבועים
-	<u>( 250,984)</u>	<u>250,984</u>	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
<u>1,433,142</u>	<u>457,780</u>	<u>975,362</u>	<b><u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2021</u></b>
=====	=====	=====	

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

**מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)**

**דוחות על תזרימי המזומנים**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
			<b><u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u></b>
41,485	47,476	42,856	עודף לפי דוח על הפעילות
<u>( 726,519)</u>	<u>421,813</u>	<u>150,807</u>	ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת – (נספח א')
<u>( 685,034)</u>	469,289	193,663	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת
-----	-----	-----	
<u>( 737,125)</u>	<u>( 6,072)</u>	<u>( 122,623)</u>	<b><u>תזרימי מזומנים לפעילות השקעה</u></b>
<u>( 737,125)</u>	<u>( 6,072)</u>	<u>( 122,623)</u>	רכישת רכוש קבוע מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
-----	-----	-----	
(1,422,159)	463,217	71,040	עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
<u>3,838,580</u>	<u>2,416,421</u>	<u>2,879,638</u>	יתרת מזומנים לתחילת השנה
2,416,421	2,879,638	2,950,678	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה
=====	=====	=====	

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

## מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)

### דוחות על תזרימי המזומנים

נספח א' - ההתאמות הדרושות כדי מזומנים מפעילות שוטפת.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
170,442	231,812	250,984
89,800	57,425	( 81,385)
<u>120,587</u>	<u>53,802</u>	<u>11,918</u>
380,829	343,039	181,517
-----	-----	-----
75,447	522,648	( 236,931)
( 182,914)	( 512,839)	32,930
<u>( 999,881)</u>	<u>68,965</u>	<u>173,291</u>
(1,107,348)	78,774	( 30,710)
-----	-----	-----
( 726,519)	421,813	150,807
=====	=====	=====

#### הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים

פחת והפחתות  
עליה (ירידה) בהתחייבות בשל סיום יחסי עובדי מעסיק, נטו  
עליה הפרשה לחופשה

#### שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות

ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה  
עליה (ירידה) בספקים ונותני שירותים  
עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות

סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת  
תזרים המזומנים מפעילות שוטפת – נספח א'

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

## מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)

### באורים לדוחות הכספיים

#### באור 1 - כללי

- א. שם העמותה:  
"מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)" (להלן: "העמותה").
- ב. העמותה בבעלות עיריית תל אביב-יפו (להלן "העירייה").
- ג. העמותה רשומה כעמותה ברשם העמותות.  
מס' הרישום ברשם העמותות 580019305.
- ד. העמותה נוסדה בשנת 1982.
- ה. העמותה עוסקת במיצוב תל אביב – יפו כעיר עולם ובהזרמת הביקושים בתחומי התיירות, הכנסים והפיתוח הכלכלי הבין-לאומי. כמו כן פועלת העמותה להגברת הסיקור והשיח החיובי על העיר בערוצי התקשורת המסורתית והניו מדיה. בהפקת פרויקטים מסוימים, משתתפת העמותה בחלק קטן מההיקף הכספי הצפוי של הפרויקט, ומשמשת, למעשה כזם הפרויקט. פעילויות אלו בהשתתפות גורמים חיצוניים, כוללים בין השאר, קידום ומיתוג תל אביב-יפו בעולם על ידי קמפינים תקשורתיים, למיצוב העיר כ"עיר עולם" ועידוד תיירות הפנים והתיירות הנכנסת. בנוסף לכך פעילויות אלה כוללות קיום אירועים שונים, אירוח משלחות ועריכת סיורי עיתונאים ומחליטנים בענף התיירות ובכלל, הפקת חומר פרסומי ועוד. בתחום הפיתוח הכלכלי הבין-לאומי, העמותה מקדמת מדיניות עירונית לפיתוח כלכלי בין-לאומי וכן מקדמת את העיר בדירוגים ומחקרים בין-לאומיים.

ו. בשנת 2013 הועברה פעילותה של מינהלת עיר עולם (אשר פעלה באמצעות חברת בנין הקאמרי (1961) בע"מ), לעמותה לתיירות, ובהתאם לכך גדלו נפחי הפעילות של העמותה. פעילות העמותה כולל החל מ-2013 גם את קידום ופיתוח העיר תל אביב-יפו כמרכז עסקים ותרבות בינלאומי, וטיפול העיר כמטרופולין אקדמי בינלאומי.

ז. לעמותה מעמד של מלכ"ר ומוסד ציבורי לצורכי מע"מ ומס הכנסה.

ח. ביום 28 לדצמבר 2016, שינתה העמותה את שמה ל- "מנהלת עיר עולם ותיירות (ע"ר)".

#### הגדרות:

ט. צדדים קשורים- כהגדרתם בגילוי דעת 29 של לשכת רואי החשבון בישראל.

י. נוכח משבר נגיף הקורונה שנמשך גם שנת 2021 והשלכותיו בארץ ובעולם, היקף פעילות העמותה מושפע בתקופת האירוע.

#### באור 2 - מדיניות חשבונאית

להלן עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת:

- א. החל מיום 1.1.2021 מיישמת החברה את תקן חשבונאות מספר 40 - כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים כפי שפורסם ע"י המוסד לתקינה חשבונאית, אשר מחליף ומבטל את גילוי דעת 69 ותקן חשבונאות מספר 5.
- ב. העמותה מבחינה על פי סעיף 11 לנוסח המשולב במסגרת "נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה" – בין "נכסים נטו לשימוש לפעילויות" לבין "נכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע".  
ההבחנה נקבעת על פי תיעוד חיצוני ממוסדות ותורמים המייעד ספציפית את כספי התמיכה.
- ג. בסיס ההכרה בהכנסות והוצאות - ההכנסות וההוצאות נכללות על בסיס מצטבר.

## מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)

### באורים לדוחות הכספיים

#### באור 2 – מדיניות חשבונאית (המשד)

ד. שימוש באומדנים והערכות - כללי חשבונאות מקובלים מחייבים את ההנהלה להשתמש באומדנים או בהערכות לגבי עסקאות או עניינים אשר השפעותיהם על הדוחות הכספיים אינן ניתנות לקביעה מדויקת בעת הכנת הדוחות הכספיים. אף שאומדנים או הערכות נעשים לפי מיטב שיקול הדעת, השפעותיהם הסופיות של העסקאות או העניינים האמורים עשויות להיות שונות מהאומדנים או מההערכות שנעשות לגביהם.

#### ה. מאזן

פריטים כספיים ולא כספיים מוצגים במאזן בערכים נומינליים ליום המאזן.

#### ו. דוח על הפעילויות

1. הדוח על הפעילויות כולל את כל ההכנסות ואת כל ההוצאות בתקופת הדיווח, לרבות סכומים ששוחזרו מקבוצות של נכסים נטו שהוגבלו לפעילויות והועברו לקבוצת הנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה בעקבות קיום או ביטול של התנאים שהוטלו על השימוש באותם נכסים נטו.
2. הדוח על הפעילויות לא יכלול תרומות שנתקבלו ושהוגבלו כל עוד לא שוחזרו.
3. מרכיבי הדוח על הפעילויות האחרים מוצגים בערכים נומינליים.
4. ההכנסות וההוצאות נכללות בדוחות הכספיים על בסיס צבירה.

#### ז. דוח על השינויים בנכסים נטו

1. הדוח משקף את ההפרש והשינויים בתקופת החשבון בכל קבוצת הנכסים נטו. כלומר, ההפרש בין הנכסים לבין ההתחייבויות (להלן: "נכסים נטו").

#### 2. מיון הנכסים נטו נעשה תוך ההבחנה הבאה:

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה – אותו חלק של הנכסים נטו של העמותה שלא מוטלת על השימוש בו כל הגבלה קבועה או זמנית. בקבוצה זו מבחינים בין נכסים נטו לשימוש לפעילויות ובין נכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע.

#### ח. מזומנים ושווי מזומנים

הסעיף מזומנים ושווי מזומנים כולל מזומנים בקופה, יתרות שוטפות בבנקים ופיקדונות בבנקים למשיכה מיידית או שהופקדו לתקופה שאינה עולה על שלושה חודשים.

#### ט. מלאי

המלאי מוערך לפי העלות או השווי בשוק, כנמוך שבהם.

#### י. הקצבות לקבל

הקצבות שנצברו לתאריך המאזן המחושבות באופן מדויק על פי תנאי ההתקשרות עם הגופים המתקצבים - נכללות בסעיף החייבים.

#### יא. הוצאות מראש

משמען תשלומים שנעשו עבור שירותים ואשר עלותן תיזקף לדוח על הפעילויות בעתיד. הוצאות אלה נכללות בסעיף החייבים.

#### יב. מקדמות לספקים

מקדמות ששולמו כנגד התחייבות הספקים לספק שרות או לבצע עבודה בשנה הקרובה.

#### יג. הוצאות לשלם

הוצאות שנצברו המשתקפות בדוחות הכספיים ליום המאזן על בסיס של זמן או הנאה מהשירות. נכללות בסעיף הזכאים האחרים ויתרות זכות.

## מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)

### באורים לדוחות הכספיים

#### באור 2 - מדיניות חשבונאית (המשד)

##### יד. רכוש קבוע

העמותה אימצה הנחיות תקן מספר 27 (רכוש קבוע) קרי; הרכוש הקבוע רשום ונמדד כנכס לפי העלות, בניכוי פחת שנצבר המחושב בשיטת הקו הישר על פני אורך חייו השימושיים. מחיר העלות כולל עלויות כלשהן שניתן לייחס במישרין לעלות הנכס (כגון עלויות פירוק, פינוי ושיקום האתר). העמותה איננה מזהה פער בין השווי ההוגן של הרכוש הקבוע לבין עלותו בספרים.

1. הרכוש קבוע מוצג לפי העלות בניכוי פחת.
2. פחת מהרכוש הקבוע – הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה על בסיס תקופת השימוש המשוערת של הנכסים.

<u>שעורי פחת</u>	<u>%</u>
מחשבים וציוד הקפי	10-33
כלי רכב	20
שיפורים במושכר	10
אתר אינטרנט	25
ריהוט וציוד	7-15

##### טו. הקצבות מראש

הקצבות אשר נתקבלו בפועל עד יום המאזן ומבטאות הקצבה שטרם מומשה בשנת החשבון הנוכחית. הקצבות נכללות בסעיף הזכאים ויתרות זכות.

##### טו. התחייבות בשל סיום יחסי עובד מעסיק (עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה)

התחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד מוצגת על פי המלצות גילוי דעת של לשכת רואי חשבון בישראל, על פיהן נכללת התחייבות בשל חבות המעביד לשלם בבוא העת פיצויי פיטורין לעובדים הזכאים לכך המקבלים משכורת או שכר.

##### טז. התחייבויות תלויות

הנהלת העמותה בוחנת מידי שנה מחויבות אפשרות הנובעת מאירועי העבר, אשר קיומה יאומת רק אם יתרחשו או לא יתרחשו אירועים שאינם וודאיים ושאינם בשליטה מלאה של התאגיד, לרבות מחויבות אשר לא ניתן לאמוד במידה מספקת של מהימנות את סכומה.

#### באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

להלן הרכב הסעיף:

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2020</u>	<u>2021</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
2,875,524	2,945,524	בנק במטבע ישראלי
<u>4,114</u>	<u>5,154</u>	קופה
2,879,638	2,950,678	
=====	=====	

**מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)**

**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 4 - חייבים ויתרות חובה**

להלן הרכב הסעיף:

<b>ליום 31 בדצמבר</b>		
<b>2020</b>	<b>2021</b>	
<b>ש"ח</b>	<b>ש"ח</b>	
215,148	152,751	עיריית ת"א
50,000	260,953	הקצבות לקבל
23,016	61,414	הוצאות מראש
47,718	34,649	כרטיסי אשראי ומקדמות לספקים
96,492	78,454	מלאי
<u>67,582</u>	<u>148,666</u>	לקוחות והמחאות לקבל
499,956	736,887	
=====	=====	

**באור 5 - רכוש קבוע**

להלן הרכב הסעיף:

<b>סה"כ</b>	<b>רכוש אחר</b>	<b>ריהוט וציוד</b>	<b>כלי רכב</b>	<b>שיפורים במושכר</b>	
<b>ש"ח</b>	<b>ש"ח</b>	<b>ש"ח</b>	<b>ש"ח</b>	<b>ש"ח</b>	
1,240,317	698,963	354,334	99,520	87,500	יתרה ליום 1 בינואר 2021
<u>122,623</u>	<u>103,545</u>	<u>19,078</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	תוספות
1,362,940	802,509	373,412	99,520	87,500	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
-----	-----	-----	-----	-----	
654,176	193,427	234,800	70,112	58,370	יתרה ליום 1 בינואר 2021
<u>250,984</u>	<u>193,427</u>	<u>28,903</u>	<u>19,904</u>	<u>8,750</u>	תוספות
905,160	484,321	263,703	90,016	67,120	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
-----	-----	-----	-----	-----	
457,780	318,187	109,709	9,504	20,380	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
=====	=====	=====	=====	=====	
586,141	408,069	119,534	29,408	29,130	יתרה ליום 31 בדצמבר 2020
=====	=====	=====	=====	=====	

**מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)**

**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 6 - ספקים ונותני שירותים**

להלן הרכב הסעיף:

ליום 31 בדצמבר	
<u>2020</u>	<u>2021</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
197,438	230,669
<u>1,146</u>	<u>845</u>
198,584	231,514
=====	=====

חובות פתוחים  
המחאות לפרעון וכרטיסי אשראי

**באור 7 - זכאים ויתרות זכות**

להלן הרכב הסעיף:

ליום 31 בדצמבר	
<u>2020</u>	<u>2021</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
314,008	732,946
1,221,789	970,294
202,319	208,167
<u>294,789</u>	<u>306,707</u>
2,032,905	2,218,114
=====	=====

הוצאות לשלם וזכאים שונים  
הקצבות מראש  
מוסדות בגין שכר  
הפרשה לחופשה

**באור 8 - התחייבות בשל סיום יחסי עובד מעסיק, נטו**

העתודה לפיצויים - נטו מייצגת את התחייבויות העמותה בגין פיצויי פיטורין לעובדיה, בניכוי הסכומים שנצברו לפיצויים בפוליסות ביטוח שאינם בשליטתה.

מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)

באורים לדוחות הכספיים

באור 9 - הוצאות תפעול

להלן הרכב הסעיף:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
2,261,154	822,285	1,064,424	הקמה והפקת פרויקטים
5,234,260	3,875,829	4,637,854	שכר עבודה והוצאות נילוות
136,057	194,646	213,331	פחת תפעולי
1,339,653	336,544	83,933	עידוד תיירות נכנסת
957,646	586,285	1,113,674	סיורים מאורגנים ומודרכים
284,420	364,165	1,016,455	עידוד תיירות פנים
180,000	90,000	-	ערבי פולקלור
691,294	615,848	947,523	שכירות ואחזקת מרכזים (כולל שינויים במלאי)
170,922	471,249	150,407	קמפיין שיווקי וחומר פרסומי
169,263	136,004	11,995	השתתפות בתערוכות וכנסים
<u>84,978</u>	<u>98,756</u>	<u>87,544</u>	קידום ת"א בעיתונאות בינלאומית
11,509,647	7,591,611	9,327,140	
=====	=====	=====	

מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)

באורים לדוחות הכספיים

באור 10 - הוצאות הנהלה וכלליות

להלן הרכב הסעיף:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
929,006	994,703	943,485	שכר עבודה ונלוות
176,808	180,026	200,354	שירותים מקצועיים
63,817	61,366	73,839	שכירות ואחזקת משרד
59,526	34,444	45,668	משרדיות ותקשורת
30,167	28,026	25,519	נסיעות ושליחויות
57,915	63,197	78,620	משפטיות
12,000	13,800	15,286	ביטוחים
23,788	4,866	14,005	השתלמויות
90,348	98,909	90,635	כיבודים ומתנות
<u>39,807</u>	<u>38,342</u>	<u>39,346</u>	הוצאות פחת ושונות
1,483,182	1,517,679	1,526,757	
=====	=====	=====	